

Udkast til projektplan:

Udarbejdelse af Visionspolitik for Erhverv og beskæftigelse

Titel	Udarbejdelse af Visionspolitik for Erhverv og beskæftigelse
Baggrund	<p>I efteråret 2013 besluttede byrådet i Varde Kommune, at der skal udarbejdes 12 overordnede visionspolitikker, som skal være tværgående og helhedsorienterede og indeholde delvisioner for de politikområder, politikken berører.</p> <p>En af de 12 visionspolitikker er en Erhvervs- og beskæftigelsespolitik og det er besluttet, at politikken skal udarbejdes i første kvartal af 2014.</p> <p>I november 2010 vedtog byrådet Erhvervsstrategien for Varde Kommune. Erhvervsstrategien løber frem til 2022, med revisioner som følger kommuneplanstrykturen. Den kommende visionspolitik skal fungere som en overligger for Erhvervsstrategien og visionspolitikens målsætninger skal bidrage til fornyet prioritering og eventuelt revision/tilretning af de tiltag og handlinger der ligger i strategien.</p> <p>Visionspolitikken for erhverv og beskæftigelse vil også fungere som en overligger for Varde Kommunes Turismestrategi, som blev vedtaget i byrådet i juli 2013 og løber frem til 2018.</p> <p>Varde Kommune beskæftigelsespolitik som blev vedtaget i 2008 giver rammer og retning til udarbejdelse af den årlige beskæftigelsesplan for Varde Kommune. Visionspolitikken skal danne grundlag for en revitalisering af beskæftigelsespolitikken, hvilket igen vil have indflydelse på beskæftigelsesplanerne.</p> <p>I første halvår af 2014 skal der også udarbejdes en visionspolitik for infrastruktur. Da infrastruktur spiller en vigtig rolle i forhold til erhverv og beskæftigelsesområdet, er det besluttet at arbejdet med infrastrukturpolitikken koordineres med visionspolitikken for erhverv og beskæftigelse.</p>
Formål	<p>Projektets formål er at udarbejde en visionspolitik for erhverv og beskæftigelse, som skaber rammerne for vækst og udvikling hos det private erhvervsliv, og dermed fundamentet for fortsat god levestandard og opretholdelse af de offentlige velfærdsservices i Varde Kommune.</p> <p>Politikken skal indeholde en overordnet vision for erhvervs- og beskæftigelsesområdet i Varde Kommune. Politikken skal udpege indsatsområder med selvstændige målsætninger. Visionen, indsatsområderne og målsætningerne skal gerne vedrøre:</p> <ul style="list-style-type: none">- kvalitetsudvikling af den kommunale erhvervsservice- gode rammer for vækst og erhvervsudviklingen i Varde Kommunen- beskæftigelsesindsats til gavn for kommunens borgere og virksomheder <p>Visionspolitikken skal altså være rammen om for den erhvervsservice og beskæftigelsesindsats Varde Kommune leverer. Samtidig skal visionspolitikken være retningsgivende for den planlægning, vi ønsker i forhold til den fremtidige erhvervsudvikling kommunen.</p>
Mål	<p>Projektets mål er:</p> <ol style="list-style-type: none">1. at udarbejde en visionspolitik, der lever op til projektets formål

	<ol style="list-style-type: none"> 2. at bruge viden om samt sikre medindflydelse fra og opbakning hos de private erhvervsdrivende og øvrige interessenter 3. at sikre politisk indflydelse i processen og opbakning til resultatet
Indhold	<p>Projektet indhold tager udgangspunkt i de tre mål.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Udarbejdelse af selve visionspolitikken for erhvervs og beskæftigelse. Følgende elementer vil indgå i arbejdet: <ul style="list-style-type: none"> - Samlet analyse for erhvervs- og beskæftigelsesområdet baseret på megatrends og muligheder/udfordringer fra beskrivelsen/analysen og kvalificeret med de input vi får på branchemøderne med brancherne - Udarbejdelse af oplæg med uddrag fra analyse og bud på indsatsområder. - Den færdige visionspolitik skal indeholde en overordnet vision for erhvervs- og beskæftigelsesområdet. Herunder 4-8 udvalgte indsatsområder, som hver har en selvstændig målsætning. <p>Visionspolitikken skal være genkendelig og relevant i forhold til området og det erhvervsliv og de beskæftigelsesudfordringer vi har.</p> <p>Politikken skal være visionær og udpege de vækstmæssige udviklingsmuligheder, der tegner sig for området.</p> <p>Satsninger i den regionale erhvervsudviklingsstrategi og i handlingsplanen fra Syddansk Vækstforum vil blive inddraget i arbejdet med erhvervs og beskæftigelsespolitikken. Det samme vil viden og ambitioner fra den nationale og regionale beskæftigelsesindsats.</p> 2. Hente viden samt skabe medindflydelse og opbakning fra det private erhvervsliv og øvrige interessenter <p>Arbejdsgruppen udarbejder en interessentanalyse, der identificerer og afdækker håndteringen af projektets forskellige interessenter og deres interesse i processen og politikken.</p> <p>Der afholdes møder med grupper af interessenter i løbet af projektperiode. Formålet med møderne er at indhente viden om erhvervslivets udfordringer og vækstmuligheder samt at skabe medindflydelse for og opbakning hos erhvervet. Infrastruktur vil indgå som et af temaerne på møderne med erhvervslivet.</p> <p>I høringsperioden afholdes et høringsarrangement, hvor alle interesserede præsenteres for det færdige resultat.</p> 3. Sikre politisk indflydelse og opbakning i processen og til resultatet <p>For at sikre den politiske inddragelse og indflydelse undervejs i processen afholdes der et tema-møde for hele byrådet, hvor de præsenteres for oplægget med uddrag fra analyse og bud indsatsområder, som er blevet kvalificeret på branchemøderne. Her har byrådsmedlemmer direkte mulighed for at komme med spørgsmål, forslag og indsigelser, derved præge politikken indhold og sigte. I høringsperioden sendes politikken til udtalelse udvalgene Plan og Teknik, Kultur og Fritid, Social og Sundhed samt Børn og Undervisning.</p>
Organisering	<p>Projektet er organiseret på følgende måde:</p>

Styregruppe:

- Kommunaldirektør Max Kruse (leder af styregruppen)
- Borgmester Erik Buhl
- Direktør for Plan, Kultur og Teknik Bent Peter Larsen
- Direktør for Varde Erhvervs- og turistråd Per Rask Jensen
- Direktør for Social og Sundhed Erling S. Pedersen
- Borger og Arbejdsmarkedschef Erik Schultz
- Sekretariatschef Frants Bilde Kjeldsen
- Udviklingschef Jørgen Nielbæk

Styregruppen opgaver:

- drøfte og træffe overordnede beslutninger ud fra projektplanen
- justere projektplanen, hvis der er behov herfor
- følge op på projektet og bane vej for det i organisationen
- bidrage til at skabe opbakning hos erhvervslivet
- bidrage med indspark til og prioritering i politikken
- sikre ressourcer til arbejdet i projektet
- ansvarlig for at stoppe projektet, hvis forhold taler herfor

Der forventes at der holdes tre-fire styregruppemøder

Projektgruppe:

- Projektleder: Jørgen Nielbæk, Udviklingschef, Kommunikation og Udvikling
- Projektsekretær: Tina Christensen, Udviklingskonsulent, Kommunikation og Udvikling/afløser i forbindelse med barsel
- Peter Petersen, Jobcenterchef, Jobcenter Varde
- Mette Christensen, Teknik og Miljøchef
- Lars Tanghøj, leder af Team Erhverv
- Lars Buch, Erhvervschef, Varde Erhvervs- og Turistråd

Projektgruppen har til opgave at indsamle viden, udarbejde oplæg, afholde møder med interessenter og skrive visionspolitikken for erhverv og beskæftigelse

Projektgruppen holder løbende arbejds møder.

Udarbejdelse af en politik er en dynamisk proces og der kan være behov for at afholde flere møder med hele projektgruppen eller enkelte medlemmer.

Koordineringsopgaver varetages af en mindre arbejdsgruppe:

- Jørgen Nielbæk, Udviklingschef, Kommunikation og Udvikling
- Tina Christensen, Udviklingskonsulent, Kommunikation og Udvikling/afløser i forbindelse med barsel
- Jeanette Johansen, Udviklingskonsulent, Kommunikation og Udvikling

Koordineringsopgaver:

- Planlægning af styregruppe- og projektgruppemøder

	<ul style="list-style-type: none"> - Planlægning af møder med 'eksterne interessenter' - Opfølgning og koordinering af arbejdet i projektgruppen - Tiltag i forbindelse med høringsperioden
Tidsplan	<p>Projektet startes op i januar 2014 og det forventes at det endelige udkast til visionspolitikken for erhverv og beskæftigelse behandles i byrådet primo juni og sendes i offentlig høring.</p> <p>Det forventes, at visionspolitikken for erhverv og beskæftigelse kan godkendes endeligt i oktober 2014.</p> <p>Der er udarbejdet et forslag til tidsplan for projektet, som er vedhæftet som bilag dok.nr. 176718-13.</p>
Kommunikation	<p>Intern kommunikation:</p> <p>Dagsordner, møder, mødereferater, notater, oplæg, sagsfremstillinger osv. skal sikre den interne kommunikation i projektgruppe, styregruppe og arbejdsgruppe og mellem de forskellige grupper.</p> <p>Kommunikation rettet mod det politiske niveau:</p> <p>Der afholdes et tema-møde for hele byrådet, hvor udkast til vision, målsætninger og indsatsområder. I høringsperioden sendes strategien til udtalelse i alle politiske udvalg.</p> <p>Kommunikation med erhvervslivet og øvrige interessenter:</p> <p>Varde Erhvervs- og Turistråd har i samarbejde med Varde Kommune til opgave at kommunikere med og informere erhvervslivet i kommunen. De erhvervsdrivende vil bl.a. blive informeret via VETR's nyhedsbreve, på VETR's bestyrelsesmøder, på møder afholdt med grupper af erhvervsinteressenter og afslutningsvis på det høringsarrangement, der afholdes i høringsperioden.</p>
Projektets økonomi og ressourcer	<p>Udarbejdelse af en visionspolitik kræver at de medarbejdere, der deltager i projektgruppen og styregruppe har tid til mødedeltagelse og indhentning af informationer fra bagland. Deltagerne i projektgruppen afsætter tid til research, interessentmøder, udarbejdelse af oplæg og tekst til strategien.</p> <p>Det er behov for tre-fire møder i styregruppen. Projektgruppen mødes også tre-fire gange. Derudover vil der være møder hvor interessenter høres og inddrages.</p> <p>Der afsættes 60.000 kr. til projektet, som vil gå til:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Grafisk arbejde ▪ Mødeudgifter
Øvrig økonomi	Der vil ikke være væsentlige afledte udgifter forbundet med projektet.
Afslutning	<p>Projektet løber fra januar 2014 til oktober 2014, hvor byrådet forventes at sende politikken i offentlig høring d. 3. juni 2014.</p> <p>Efter projektets afslutning vil der blive udarbejdet en implementeringsplan, så de vedtagne handlingerne og projekter bliver igangsat eller overdraget til den almindelige drift.</p>
Evaluering	Der vil ske en opfølgning på den vision og de målsætninger der indgår i den færdige

visionspolitik. Som det fremgår under punktet baggrund skal visionspolitikken fungere som overordnet ramme i forhold andre politikker og strategier og kan medføre revisioner af og/eller fornyet prioritering af indsatserne.

Efter projektets afslutning vil styregruppen, projektgruppe og arbejdsgruppen drøfte forløbet samt hvilke eventuelle læringspunkter man med fordel kan tage med sig videre til andre projekter.

